



Revisorerna

För kännedom:
Fullmäktiges presidium
Gruppledarna**Kommunstyrelsen**
Barn-, utbildning- och kulturnämnden
Socialnämnden

Granskning av kommunens demografiska förändringar och anpassningsåtgärder

Vi har i egenskap av förtroendevalda revisorer i Gällivare kommun granskat kommunstyrelsens och nämndernas anpassningsförmåga av verksamheter till demografiska förändringar. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen och nämnderna bedriver en anpassning av verksamheter till demografiska förändringar på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll. Granskningen har omfattats av följande kontrollfrågor:

- Har kommunstyrelsen en tydlig bild av de demografiska förändringarna i kommunen?
- Har kommunstyrelsen en tydlig bild av de åldersberoende verksamheternas kapacitet?
- Ger kommunstyrelsen verksamheterna förutsättningar att anpassa kapaciteten till de demografiska förändringarna i tillräcklig utsträckning?
- Har BUoKn och socialnämnden ändamålsenliga genomförandeplaner avseende anpassning till demografiska förändringar?
- Har BUoKn och socialnämnden upprättat konkreta och mätbara mål av seende anpassning till demografiska förändringar?
- Har BUoKn och socialnämnden en tydlig bild av ålderstrukturen inom sina verksamheter?
- Vilken uppföljning och mätning förekommer av de anpassningsåtgärder som vidtagits?
- Vilka kostnader medför anpassningarna?

I granskningen har vi biträtts av sakkunniga från Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

Vår samlade bedömning är att kommunstyrelsen, socialnämnden och barn-, utbildnings- och kulturnämnden inte i alla avseenden bedriver en ändamålsenlig anpassning av verksamheterna till demografiska förändringar samt att den interna kontrollen inom området kan utvecklas. Bedömningen baseras på;

- att det inte finns några upprättade mål avseende anpassningar till demografiska förändringar på kommunstyrelse- eller nämnds nivå

Postadress	Telefon	Telefax	Bankgiro
Gällivare kommun 982 81 GÄLLIVARE	0970-180 00	0970-144 51	754-1576

- att varken socialnämnden eller BUoKn har beslutade genomförandeplaner avseende demografiska frågor
- att personal- och kompetensförsörjningsplan saknas
- att dokumenterad uppföljning och mätning av vidtagna anpassningsåtgärder liksom kostnadsaspekten inte sker på ett systematiskt sätt
- att det saknas en funktion för att djupare analysera konsekvenserna av de demografiska förändringarna kopplat till ett kommunövergripande helhetsperspektiv

Vi noterar att det finns tillräckligt med underlag i form av förutsättningar för de åldersrelaterade verksamheternas anpassningar till demografiska förändringar, men att detta inte används på ett tillräckligt strukturerat och systematiskt sätt.

Mot bakgrund av granskningens resultat rekommenderar vi att:

- kommunstyrelsen initierar en dialog mellan styrelsen, BUoKn och socialnämnden hur demografifrågorna fortsättningsvis skall hanteras för att möta kommande utmaningar
- kommunstyrelsen verkar för att demografiska mål upprättas där mål och olika planeringsförutsättningar är realistiska och harmonierar med varandra
- kommunstyrelsen verkar för att genomförandeplaner upprättas för de åldersberoende verksamheterna utifrån upprättade mål
- pågående anpassningsåtgärder systematiskt återrapporteras till styrelsen
- nämnderna för de åldersberoende verksamheterna i sin återrapportering utvecklar sina mått/nyckeltal som rör verksamheternas kapacitet och kapacitetsutnyttjande samt effekter av vidtagna anpassningsåtgärder
- kommunstyrelsen påskyndar processen med att upprätta en personal- och kompetensförsörjningsplan

Slutligen emotser vi svar från kommunstyrelsen och de granskade nämnderna senast 2009-09-01 angående vilka åtgärder de avser vidta med anledning av vår granskning.

Revisorerna i Gällivare kommun

Lennart Hagstedt
Ordförande

Ann-Mari Falk
Revisor

Lena Nordgren
Revisor

Sven-Erik Nilsson
Revisor

Sören Engelmark
Revisor

Bilaga: Revisionsrapport "Demografiska förändringar och anpassningsåtgärder", april 2009,
Komrev inom Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

UTKAST