



För kännedom:  
Fullmäktiges presidium  
Partiernas gruppledare

## Kommunstyrelsen

### Näringslivs- och tillväxtbefrämjande arbete

Vi har i egenskap av förtroendevalda revisorer i Gällivare kommun genomfört en granskning avseende om kommunstyrelsen, Ks, bedriver det näringslivs- och tillväxtbefrämjande arbetet på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll. I granskningen har vi biträttats av sakkunniga från PwC. Resultatet av granskningen finns redovisat i bifogad revisionsrapport.

Vår **sammanfattande bedömning** är att kommunstyrelsens näringslivs- och tillväxtbefrämjande arbete i begränsad utsträckning bedrivs på ett ändamålsenligt sätt samt att den interna kontrollen i begränsad utsträckning är tillräcklig.

- Vår bedömning är att roller och ansvar för att fullgöra ambitionerna för det näringslivs- och tillväxtfrämjande arbetet är tydligt i de styrande dokumenten på området samt att roller och ansvar internt i kommunen är tydligt avgränsat. Vi bedömer dock att roller och ansvar gällande övriga aktörer inte är tydligt överenskommet och kommunicerat.

Bedömningen baseras på att de styrande dokumenten på området är tydliga samt att det internt i kommunen upplevs att roller och ansvar är tydliga. Vår granskning visar att rollfördelningen mellan kommun och externa aktörer inte är i enlighet med skrivningarna i näringslivsstrategin.

- Vår bedömning är att samarbetet med de externa aktörerna inte är tillräckligt tydligt. Bedömningen baseras på att nu gällande ambition för tillväxt- och näringslivs-området inte är förankrad hos de externa aktörerna som identifierats i näringslivsstrategin. Det får vidare ses som tveksamt om utvecklingsenheten uppfyller det av näringslivsstrategin fastställda uppdraget om att samordna näringslivsarbetet då något forum för sådan samordning inte har etablerats.
- Vår bedömning är att uppföljning och mätning av de kommunala insatsernas effekter och resultat till övervägande del är tillräcklig, men att uppföljning och mätning kan utvecklas gällande de lokala projekt som bedrivs.

- Vår bedömning är att Ks har en till övervägande del tillräcklig styrning och kontroll inom området.

Bedömningen baseras på att det finns styrande dokument på området i form av strategier, styrkort, internkontrollplan och delegationsordning vilket ger förutsättningar för både styrning och kontroll. Kontrollen avseende tillämpningen av de styrande dokumenten kan dock utvecklas vidare liksom avseende tillämpningen av LOU:s och kommunens egna upphandlingsregler.

---

Postadress	Telefon	Telefax	Bankgiro
Gällivare kommun 982 81 GÄLLIVARE	0970-180 00	0970-144 51	754-1576



För att ytterligare utveckla området vill vi lämna följande rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Att Ks säkerställer en ändamålsenlig tillämpning av de styrande dokumenten på området och särskilt efter antagande av en ny näringslivsstrategi.
- Att Ks stärker den interna kontrollen gällande de lokala projekt som bedrivs.
- Att Ks säkerställer att de tjänster som beställs från de lokala aktörerna/samarbetsparterna i tillväxt- och näringslivsarbetet följer gällande riktlinjer för upphandling, särskilt avseende direktupphandling.

Vi emotser kommunstyrelsens svar på vår granskning till 2017-06-31.

Revisorerna i Gällivare kommun

Tommy Nyström

Sven-Erik Nilsson

Eva Nyström

Börje Johansson

Rune Hedberg